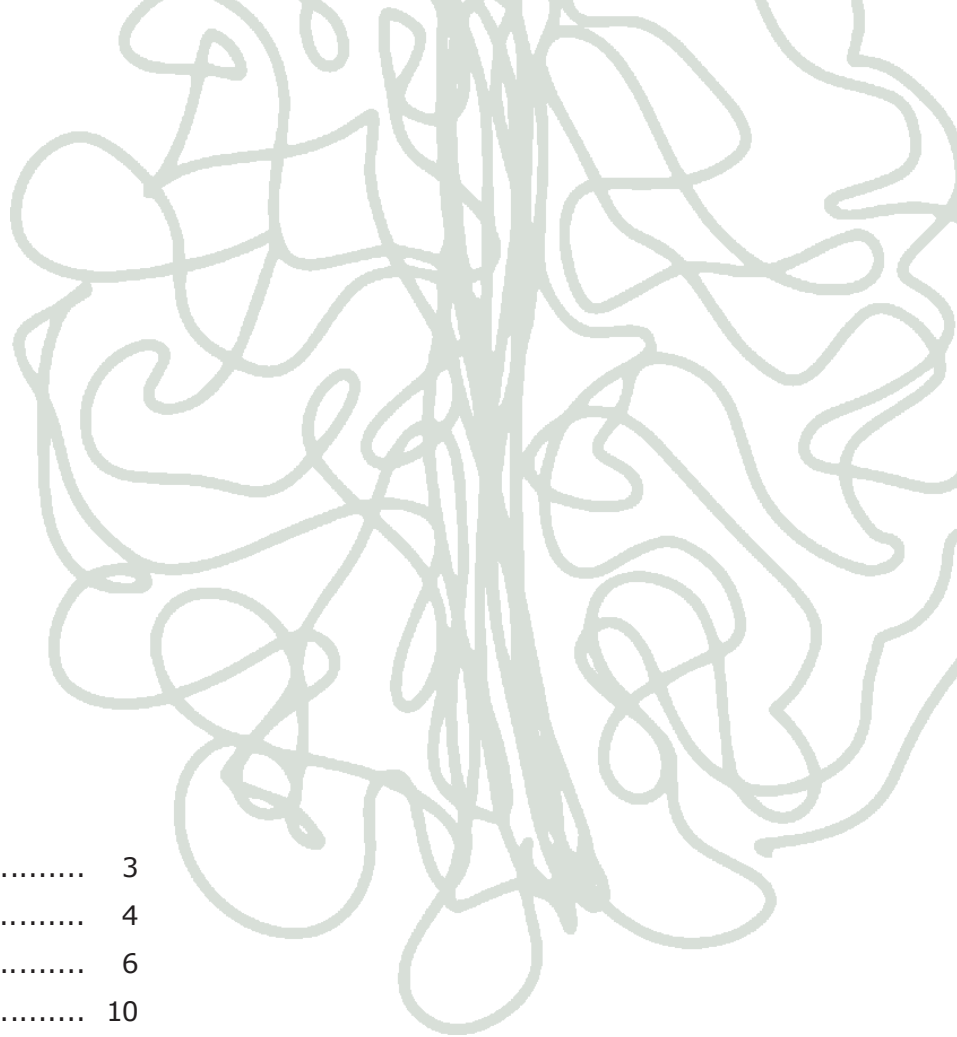




2024-2027

VISION OG STRATEGI



Indholdsfortegnelse

Forord	3
Vision, mission og strategi 2024-2027	4
Filadelfias strategi	6
Patienter og borgere.....	10
Regioner og kommuners efterspørgsel.....	14
Forskning og udvikling	18
Drift, innovation og bæredygtighed	22
En god og attraktiv arbejdsplads.....	26



Udgivet april 2024

Kære læser

Filadelfia skal være førende på sit felt, dokumentere effekten og række ud til patienten i eget hjem og beboeren med epilepsi og erhvervet hjerneskade. Det er helt centralt i vores nye Vision og strategi 2024-2027. Visionen skal være en løftestang til at sikre endnu bedre diagnosticering, behandling og rehabilitering. For det er afgørende at videreføre vores gode samarbejde med regioner og kommuner på tværs af sundheds- og socialområdet. Det er helt centralt, at vi er i tæt dialog med de mennesker, vi samarbejder med.

Vi vil nedbryde grænser, så Filadelfia kommer helt tæt på den enkelte patient, når det drejer sig om ny sundhedsteknologi i patientens eget hjem – hjemme-EEG døgnmonitorering. Endvidere vil vi fortsætte de mange virtuelle konsultationer og tilbyde samarbejde om epilepsi-ambulatorier i andre regioner end det nuværende på Aalborg Universitetshospital. Indenfor vores neurorehabilitering og socialområde vil vi vedblive med dokumentation af effekten af vores specialiserede indsats – og arbejde målrettet på at fortsætte arbejdet med at dokumentere effekten af vores patientforløbsprogrammer inden for epilepsi.

Vores forskning er i verdensklasse og skal gå forrest med innovation og nybrud som drivkraft og sætte en

ambitiøs overligger for udviklingen af vores felt. Vi skal samarbejde om forskningsprojekter hen over landegrænser og faggrænser og være med til at udvikle vores fag.

Nøglen til at vi lykkes er fællesskab. Den fortsatte udvikling er en fælles opgave og ansvar. Det er vores ønske, at Filadelfias vision 2024-2027 bliver en dynamisk ledetråd og nyttigt redskab, så vi kan løfte de mange vigtige opgaver de kommende år. Vi har fokus på hjernen – med hjertet.

En stor tak til alle engagerede medarbejdere på Filadelfia, som har givet vigtige bidrag samt til eksterne samarbejdspartnere, som har hjulpet os med at sikre fokus og skarphed.

Vi vil være hele Danmarks Epilepsihospital og fortsat åbne os for omverdenen.

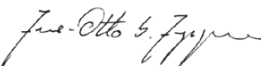
Vi glæder os til at se de fodaftryk, som vi sammen sætter på sundheds- og socialområdet.

God læselyst.




Leif Vestergaard Pedersen
Bestyrelsesformand




Jens-Otto S. Jeppesen
Administrerende direktør




Mads Henrik Ravnborg
Sundhedsfaglig direktør

Vision, mission og strategi



VISION

Filadelfia vil være det nationalt førende højt specialiserede Epilepsihospital og anerkendte specialiserede neurorehabiliteringscenter for mennesker med epilepsi og erhvervet hjerneskade.

2024-2027

MISSION

Filadelfia har fokus på hjernen – med hjertet
Filadelfia tilbyder mennesker med hjernesygdom indenfor epilepsi og erhvervet hjerneskade i hele landet den bedst mulige specialiserede udredning, behandling, rehabilitering og seneste nye viden på området.



2024-2027 Vision og strategi

Filadelfias strategi

Filadelfia vil...

- i tæt dialog med patienter og borgere om deres behov.
- udbygge samspil med regionerne og kommuner om ønsker og efterspørgsel
- fortsat arbejde på forskningsbaseret styrkelse af faglig udvikling og innovation.

Filadelfia vil manifestere sig som det nationale viden- og behandlingscenter for epilepsi og erhvervet hjerneskade.

Filadelfia vil række ud til Epilepsihospitalets patienter i hele landet med tilbud om døgn-EEG udredning og behandling i eget hjem, flere decentrale epilepsiambulatorier i Vest- og Østdanmark samt implementering af ny AI- og sundhedsteknologi.

Målet er bedre og mere effektive sammenhængende patientforløb indenfor epilepsi.

Filadelfia er en unik organisation med både specialiserede hospitals- og sociale døgntilbud – men også tværfagligt tilrettelagt specialiserede tilbud på tværs af hospitals- og socialområdet. Vores ydelser spænder over udredning, skræddersyet genetisk baseret medicinsk behandling, psykosocial udredning til specialiseret neurorehabilitering og rehabilitering.

Vores DNA 'Fokus på hjernen – med hjertet' er sammen med værdierne Helhedssyn, Respekt og Nytænkning hverdag Filadelfias ståsted i mødet med og inddragelsen af patienter, brugere og deres pårørende.



Strategien består af fem delstrategier

- Patienter og borgere
- Regioner og kommuners efterspørgsel
- Forskning og udvikling
- Drift, innovation og bæredygtighed
- En god og attraktiv arbejdsplads.

Hvordan og hvornår implementeres de fem delstrategier

Patienter og borgere

- › Etablering af patient- og brugerråd
- › Pårørendeprojekt
- › Robusthed, kvalitet og patientrettigheder ved specialiserede funktioner
- › Sundhedsfaglig journalisering – FST
- › Sammenhængende forløb efter hospitalsbehandling.

- › Øge patient/pårørende- og brugerinddragelse
- › Pårørendeprojekt
- › Udviklingsprojekt for specialiserede tværsektorielle forløbsprogrammer
- › Dokumentere effekt af ydelser: Hospital, FST og Børneskole
- › Sundhedsfaglig journalisering - FST.

Regioner og kommuners efterspørgsel

- › Patientinventering
- › 40 % af ambulante kontakter er virtuelle
- › Langtids-EEG i hjemmet i drift i Region Sjælland
- › Direktionen på rundtur til regioner og KKR kredse
- › Oplæg til hjerneplan.

- › Langtids-EEG i hjemmet i drift i hele landet
- › Nelli i hjemmet sættes i drift i hele landet
- › Etablering af formaliseret videreuddannelse i epileptologi i hele landet
- › Shared care med hospitaler, kommuner og almen praksis.

Forskning og udvikling

- › Clinical Trial Unit og offlabel behandlingsprotokol til sjældne epilepsiformer
- › Fireårig plan for strategiske satsningsområder
- › Fireårig plan for nye forskningsstillinger
- › Afholde DICE.

- › Anbefalinger til Filadelfias arbejde med kunstig intelligens
- › Anbefalinger til tættere integration af forskning og klinik
- › Planlægning af DICE.

Drift, innovation og bæredygtighed

- › LEAN fuldt implementeret på hospitalsområdet
- › Fireårig drifts- og anlægsplan igangsat
- › Beskrivelse af muligheder for at reducere CO2-aftryk
- › MR-samarbejde.

- › Innovationsenhed omkring ny teknologi til mobil diagnostik og behandling
- › LEAN fuldt implementeret i FST
- › Økologisk spisemærke i bronze
- › Plan for 'Vild med vilje' på alle matrikler.

En god og attraktiv arbejdsplads

- › MUS, fratrædelsessamtaler, APV og MTU som værktøjer til at forbedre trivsel og arbejdsmiljø
- › Drøftelse af Robusthedskommissionens anbefalinger
- › Ledelsesudvikling
- › Opgørelse af personale af- og tilgang.

- › Handleplan for fastholdelse og rekruttering
- › Videreudvikle trivselsfremmende tiltag
- › Ledelsesdag: Hvordan gør vi det, vi siger, at vi gør
- › Tydeliggøre karriereveje
- › Opgørelse af personale af- og tilgang.



2024



2025

- › Afprøve udviklingsprojekt for specialiserede tværsektorielle forløbsprogrammer
- › Dokumentere effekt af ydelser: herunder patientforløbsprogrammer
- › Optimere kvalitetsovervågning med henblik på forbedring af effekt.

- › Evalueringsrapport for specialiserede tværsektorielle forløbsprogrammer
- › Dokumentere effekt af resterende ydelser
- › Færdiggøre kvalitetsindikatorer i FST.

- › 50 % af ambulante kontakter er virtuelle
- › Nyt Stormly i Horsens med ambulatorium og ungetilbud
- › Direktionen på opfølgende rundtur til regioner og KKR kreds.

- › Oversigt over møder, seminarer og konferencer som er relevante for Filadelfia
- › Øget faglig og ledelsesmæssig synlighed i den offentlige debat
- › Godt omdømme i staten, regioner, kommuner og almen praksis.

- › Anbefalinger til tværfaglig forskning i neurorehabilitering
- › Anbefalinger til tværfaglig forskning i FST
- › DICE.

- › Patient og brugerpanel til støtte ved nye forskningsprojekter
- › Planlægning af DICE.

- › Ny affaldsplanlægning og fokus på energikilder med henblik på grønnere profil
- › LEAN fuldt implementeret på hele Filadelfia
- › Mindske medicinspild og optimere bortskaffelse af kasseret medicin.

- › Beregning af Filadelfias samlede CO2-aftryk
- › Grønt regnskab og gevinster siden 2025.

- › Kompetenceudvikling inden for digitale værktøjer og teknologiforståelse
- › Arbejdsgange gennemgås med henblik på fleksibel arbejdstilrettelæggelse og ny teknologi
- › Opgørelse af personale af- og tilgang.

- › Ledelsesudvikling med afsæt i de bærende værdier
- › Filadelfia – en troværdig og attraktiv organisation
- › Opgørelse af personale af- og tilgang.

› 2026

› 2027

Delstrategiens hovedformål – det vil vi

Patienter og borgere

Patient-, pårørende- og brugerinvolvering

- Filadelfia vil styrke patient-, pårørende- og brugerinvolvering på organisatorisk niveau og samtidigt øge den enkeltes involvering i eget forløb for at kunne tilpasse diagnostik og behandling til borgerens ønsker og behov.
- Herunder fastholde og udvikle dialogen med Epilepsiforeningen og Danske Patienter.

Fokus på effekt (fx anfaldshyppighed og kørekort) af Filadelfias patientforløb

- Filadelfia skal kunne dokumentere effekten af sine patientforløb. Det er både vigtigt over for eksterne rekvirenter og for at kunne målrette forbedringsindsatser eller indstille eventuelle tilbud, som viser sig at have ingen eller meget lille virkning.

Videreudvikle specialiserede ydelser på højeste niveau – til patienter i hele landet

- Det drejer sig om regionsfunktioner, højt specialiserede funktioner og andre styrkeområder, hvor Filadelfia har en særlig forpligtelse. Højt specialiserede funktioner udgør i dag 55 % af hospitalets ydelser på epilepsiområdet. Disse tilbud skal altid være robuste og af høj kvalitet, ligesom det her er særligt vigtigt at kunne overholde patientrettighederne.
- Der sikres god tværsektoriel koordinering, hvor det er relevant.

Udvikle specialiserede ydelser inden for Filadelfias Sociale Tilbud

- Filadelfia skal udvikle specialiserede ydelser på højeste niveau i sine sociale tilbud. Alle disse ydelser skal tænkes tværsektorielt, så de gavner det samlede forløb.

Sundhedsfaglig journalføring i FST

- Journalføringen skal forbedres.

Videreudvikle kvalitet og undervisningstilbud i Børneskolen

- Børneskolen skal videreudvikle og dokumentere kvaliteten af sine undervisningstilbud.

Kvalitetsovervågning og forbedring af behandlingseffekten

- Filadelfia skal leve op til de otte nationale mål. Derudover skal alle dele af Filadelfia kvalitetsudvikle sine ydelser, så behandlingsresultatet for patienter og brugere forbedres. Der tilstræbes national konsensus om de anvendte kvalitetsmål.



Hvordan og hvornår implementeres de

Patienter og borgere

› Etablering af dedikerede patient- og brugerråd på hele Filadelfia

- Et patientråd for epilepsi og neurorehabilitering, voksne patienter
- Et patientråd på Neuropædiatrisk Afdeling
- Et brugerråd på det sociale område.

› Pårørendeprojekt i FST

› Vi holder ord - høj kvalitet og patientrettigheder for dig

- Regionsfunktioner
- Højt specialiserede funktioner
- Særlige styrke- og ansvarsområder (indlæggelse mhp. omlægning af medicinsk behandling, kvinder med epilepsi som planlægger og gennemfører en graviditet, indlæggelse til psykoterapi for patienter med PNES, længerevarende indlæggelser af udviklingshæmmede med epilepsi mhp. udredning og behandling, patienter med sjældne syndromer og nyhenviste patienters forundersøgelse og første indlæggelse).

› Koordinering af sammenhængende forløb for patienter efter hospitalsbehandling til almen praksis og overgang til kommuner

› Videreudvikling af Børneskolens undervisningstilbud.

› Inddragelse af den enkelte patient/ bruger for at målrette behandlingstilbud

› Pårørendeprojekt i FST

› Udviklingsprojekt for specialiserede tværsektorielle forløbsprogrammer, både på hospitalet og de sociale tilbud

› Dokumentation af effekt.

- 50 % af Epilepsihospitalets patientforløbsprogrammer gennemgås
- Udvikle metode til at dokumentere effekt for Børneskolen
- Status i FST.

› 2024



› 2025

fem delstrategier

› Afprøve udviklingsprojekt for specialiserede tværsektorielle forløbsprogrammer

› Dokumentation af effekt.

- De sidste 50 % af Epilepsihospitalets patientforløbsprogrammer
- Teste nye effektindikatorer for Børneskolen
- Status i FST.

› Kvalitetsovervågning og forbedring af effekt.

- Forbedringsmål og opfølgning for Epilepsihospitalet færdiggøres
- Forbedringsmål af funktionsmål for neurorehabilitering - nationalt
- 50 % af måleindikatorer for borgere, FST - nationalt.

› Evalueringsrapport for projekt til specialiserede tværsektorielle forløbsprogrammer

› Dokumentation af effekt.

- Effekt af de særlige styrke- og ansvarsområder opgøres
- Implementering af indikatorer for Børneskolen
- Kvalitetsovervågning og forbedring af effekt
- Færdiggørelse af de sidste 50 % af måleindikatorerne for borgerne, FST.

› 2026

› 2027

Delstrategiens hovedformål – det vil vi

Regioners og kommuners ef

Digital og virtuel diagnostik og monitorering til patienterne i eget hjem i hele landet

- Både den demografiske udvikling og patienternes ønske om nærhed kalder på nye arbejdsgange. Telemedicin, big data og kunstig intelligens er lovende, men er næsten kun implementeret i projektform. Filadelfia vil sætte sådanne muligheder for epilepsi i rigtig drift.

Nye samarbejdsformer og måder – direktionen på rundtur i regioner og KKR-kreds

- Nye tiltag på baggrund af patientinventering
- Nye modeller for shared care med regionernes hospitaler, almen praksis og kommunerne
- Udbredelse i storskala af telemedicinske nye landvindinger
- Nye udeambulatorier
- Botilbud, neurorehabilitering og eventuelt tilbud om sundhedsfaglig viden på epilepsiområdet.

Filadelfia ønsker at optimere samarbejdet med regioner og kommuner og herunder øge nærheden i sine tilbud til patienter i hele landet på en måde, der bevarer den høje kvalitet.

Filadelfia styrker viden om epilepsi til regioner og kommuner og i den offentlige debat

- Som et førende videnscenter med botilbud og specialiserede hospitalsfunktioner for patienter fra hele landet, har Filadelfia en særlig mulighed for at bidrage til udviklingen af behandlingen af epilepsi og erhvervet hjerneskade i Danmark. Det gælder både for specialiserede hospitalstilbud og for nærhed og sammenhæng i tværsektorielle forløb.

Gå forrest i virkeliggørelsen af en national plan for hjernen

- Sygdomme i hjernen rammer mange, og epilepsi er en af de hyppigste (ca. 76.000 i Danmark¹). De fleste hjernesygdomme er kroniske og påvirker patienternes livskvalitet, samtidig med at de er kostbare for samfundet. Der er brug for en national plan, der prioriterer og kordinerer indsatser, hvis de mange nye behandlingstilbud for alvor skal gavne patienterne.

¹ *Anbefalinger for tværsektorielle forløb for mennesker med epilepsi – SST 2023*

terspørgsel



Hvordan og hvornår implementeres de

Regioners og kommuners efterspørgsel

- › Patientinventering¹ i alle hospitalsenheder
- › 40 % andel af virtuelle konsultationer af Epilepsihospitalets ambulante konsultationer
- › Digital og virtuel diagnostik og monitorering gennem langtids-EEG i patientens eget hjem – i Region Sjælland
- › Ideoplæg til national plan for hjernen – og derved også for epilepsien
- › Udvikling af indikation og betalingsmodel for Nelli² i eget hjem
- › Direktionen på rundtur – i regioner og udvalgte kommuner/KKR-kredse.

- › ¹ Patientinventering er en metode, hvor man gennemgår alle patienter i en afdeling eller ambulatorium på en given dag. Man vurderer så, om det er rette patient på rette sted på rette tidspunkt, eller om patienten kunne have fået sit behandlingstilbud på en mere hensigtsmæssig måde.
- › ² Nelli er en kommercielt tilgængelig undersøgelsesmetode, hvor der installeres et lille kamera til at videooptage patienten under søvn og hvile – i patientens eget hjem. På den måde kan selv de mere sjældne anfald registreres og bidrage til udredning af patienten.

- › Digital og virtuel diagnostik og monitorering gennem langtids-EEG i patientens eget hjem – i hele landet
- › Nelli tilbydes og sættes i drift – i hele landet
- › Formaliseret videreuddannelse i epileptologi på landsplan – med centrale dele henlagt til Filadelfia
- › Shared Care med regionernes hospitaler, kommuner og almen praksis.

› 2024



› 2025

fem delstrategier

- › 50 % andel af virtuelle konsultationer af Epilepsihospitalets ambulante konsultationer
- › Nyt Stormly i Horsens - med udeambulatorium og særlig afdeling for unge
- › Direktionen på opsamlende rundtur i regioner og udvalgte kommuner/KKR-kredse.

- › Oversigt over møder, seminarer og konferencer, som er relevante for Filadelfia
- › Øget faglig og ledelsesmæssig synlighed i den offentlige debat
- › Godt omdømme i stat, regioner, kommuner og almen praksis.

› 2026

› 2027

Delstrategiens hovedformål – det vil vi

Forskning og udvikling

Styrke Filadelfias epilepsiforskning på internationalt højt niveau

God klinisk forskning er forudsætningen for, at morgendagens patienter kan få en bedre behandling end i dag. Epilepsiforskningen på Filadelfia er på et højt internationalt niveau. Det skal fastholdes og udbygges.

Patient- og brugerinvolvering i forskningsprojekter

Der er en berettiget udvikling i retning af, at patienter og brugere bør involveres i tilblivelsen af nye forskningsprojekter. Det ønsker Filadelfia at fremme.

Styrke relationen mellem klinik og forskning og implementering af ny viden

Et tæt og tillidsfuldt samarbejde mellem forskning og klinik øger den kliniske relevans af nye forskningsprojekter, ligesom ny viden hurtigere bliver implementeret i klinikken.

Epilepsihospitalets "Clinical Trial Unit" klar til flere medicinprøvninger

- Udvikling af generiske protokoller til off-label behandlingsforsøg
- Udvikling af faste arbejdsgange for inklusion af udenlandske patienter i kliniske studier.

Udviklingen af personlig medicin giver nye muligheder for medicinsk behandling af sjældne epilepsityper. Filadelfia er et af de få steder i Danmark, der kan samle tilstrækkeligt mange sjældne patienter til at gennemføre de nødvendige afprøvninger af sådan ny medicin.

Klar til udvikling og afprøvning af kunstig intelligens

Kunstig intelligens vil få stor betydning for diagnostik og behandling af epilepsi inden for en overskuelig tid. Her skal Filadelfia være med i front.

Tværfaglig forskning i neurorehabilitering og social rehabilitering

Forskningsaktive enheder har erfaringsmæssigt en højere behandlingskvalitet. Derfor bør alle patient- og brugernære enheder på Filadelfia være forskningsaktive – helst tværfagligt.



Hvordan og hvornår implementeres de

Forskning og udvikling

- › Epilepsihospitalets Clinical Trial Unit (CTU) og off-label behandlingsprotokol (herunder til udenlandske patienter med sjældne epilepsisygdomme) testet og klar
- › Fireårig plan med strategiske satsningsområder
- › Fireårig plan for professorater, forskningslektorer, PhD'er og andre forskningsstillinger
- › Dianalund International Conference on Epilepsy (DICE) styrkes som international konference.

- › Arbejdsgruppe med anbefalinger til Filadelfias arbejde med kunstig intelligens inden for epilepsi og hjerneskade
- › Arbejdsgruppe med plan for tættere integration af forskning og klinik
- › Forberede DICE 2026.

MIDTVEJSEVALUERING

› 2024



› 2025

fem delstrategier

- › Arbejdsgruppe med anbefalinger til styrkelse af tværfaglig forskning i neurorehabilitering
- › Arbejdsgruppe med anbefalinger til styrkelse af tværfaglig forskning på socialområdet
- › DICE 2026.

- › Nedsætte et patient- og brugerpanel som patienternes og brugernes stemme ved planlægning af nye forsknings- og udviklingsprojekter
- › Forberede DICE 2028.

› 2026

› 2027

Delstrategiens hovedformål – det vil vi

Drift, innovation og bæredy

Effektiv drift og uden unødigt spild (Lean)

Filadelfia skal bruge sine midler så hensigtsmæssigt som overhovedet muligt for at kunne udvikle sig og hjælpe patienter og borgere bedst muligt.

Fireårig drifts- og anlægsplan skal sikre opdaterede fysiske rammer og apparatur

Filadelfias bygninger skal vedligeholdes og dyrt apparatur skal udskiftes, for at Filadelfia kan give patienter og brugere de bedste tilbud.

Etablering af et velfungerende samarbejde inden for MR-scanninger

Filadelfia har behov for en sikker og hurtig adgang til MR-scanninger og disses beskrivelser. Det vil ikke være muligt at etablere en MR-scanner i et robust set-up af høj kvalitet på Filadelfia. Der er derfor behov for at etablere et velfungerende samarbejde med en radiologisk afdeling på et andet hospital. Ideelt bør det give adgang til scanninger til både klinisk og forskningsmæssig brug.

Filadelfia er kendt for innovation, afprøvning og implementering af ny sundhedsteknologi i borgernes egne hjem

Filadelfia vil flytte diagnostik og behandling af epilepsi hjem til patienterne, når det kan gøres med uændret høj kvalitet. Det kræver gode rammer for innovation og afprøvning (ofte i offentligt-privat samarbejde) med det klare sigte, at egnede løsninger skal implementeres i driften.

Filadelfia er kendt for bæredygtighed

Filadelfia skal gøre sit for at øge biodiversitet og mindske sit CO2-aftryk.

gtighed



Hvordan og hvornår implementeres de

Drift, innovation og bæredygtighed

- › Filadelfia har implementeret LEAN til forbedring og effektiv drift for hospitalsområdet
- › Fireårig drifts- og anlægsplan igangsat – 5 mio. kr. fra Filadelfias samlede driftsbudget er overført til reinvesteringer og vedligeholdelse af bygninger og apparatur/udstyr
- › Beskrivelse af muligheder for at reducere CO2-aftryk
- › Indgå samarbejdsaftale om MR-scanninger.

- › Innovationsenhed etableres til at implementere ny teknologi til mobil diagnostik og behandling, herunder med særlig vægt på muligheder i patienternes hjem
 - Gearet til offentligt-privat samarbejde.
- › Filadelfia har implementeret LEAN til forbedring og effektiv drift – for socialområdet
- › Det økologiske spisemærke i bronze
- › Plan for 'vild med vilje' på de grønne områder på Filadelfias matrikler.

MIDTVEJSEVALUERING

› 2024



› 2025

fem delstrategier

- › Grøn energi gennem ny affaldsplanlægning og omlægning af energikilder
- › Filadelfia har implementeret LEAN til forbedring og effektiv drift – for øvrige områder
- › Mindske medicinspild og optimere bortskaffelse af kasseret medicin.

- › Beregning af Filadelfias samlede CO2-aftryk
- › Grønt regnskab og gevinster efter omlægning siden 2025.

› 2026

› 2027

Delstrategiens hovedformål – det vil vi

En god og attraktiv arbejdsplads

Filadelfia skal være en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø og høj trivsel

Den demografiske udvikling medfører hård konkurrence om medarbejderne. For at kunne løse sine opgaver skal Filadelfia lykkes med at rekruttere og fastholde kompetente medarbejdere.

Alle stillinger er besat med kompetente og engagerede medarbejdere

De klassiske faggrupper på hospitaler og bosteder vil blive en mangelvare i fremtiden. Derfor skal Filadelfia arbejde på at fastholde og kompetenceudvikle sine medarbejdere, effektivisere arbejds-gange og have blik for nye faggruppers muligheder.



Hvordan og hvornår implementeres de

En god og attraktiv arbejdsplads

› Alle gennemfører MUS, udfylder MTU, APV og gennemfører fratrædelsessamtaler som vigtige værktøjer til at fremme trivsel og det gode arbejdsmiljø – fokus på konstante forbedringer

› Systematisk drøftelse i alle MED-udvalg om Robusthedskommissionens anbefalinger og tilbagemeldinger til F-MED udvalgets formandskab i uge 37:

- Flere skal op i tid
- Vagtarbejde skal udtyndes og deles mellem flere
- Stillinger og karriereveje skal forankres i det patient- og borgernære arbejde
- Indfrielse af potentialet ved senere tilbagetrækning
- Større fleksibilitet på tværs af sundhedsuddannelserne
- Faglige siloer nedbrydes og flere skal bidrage
- Flere og bedre introforløb af nyuddannede
- Ledelse skal prioriteres og ledelseskvaliteten skal styrkes.

› Skal på Filadelfias fælles Arbejdsmiljødag i uge 41

› Ledelsesudvikling med afsæt i Filadelfias vision og strategi, god ledelse og de bærende værdier: Helhedssyn, respekt og nytænkning

› Årlig status på personalesituationen med opgørelse af tilgang og afgang fordelt på afdelinger og stillingsfunktioner.

› Handleplan for fastholdelse og rekruttering. Der hvor Filadelfia ikke kan rekruttere de klassiske faggrupper, skal Filadelfia være i front med at prøve andre/nye faggrupper – og kompetenceudvikle dem

› Videreudvikle trivselsfremmende tiltag som fx Filadelfia Stafet, forårsfest, julefrokost og markering af Filadelfias fødselsdag

› Ledelsesdag – hvordan gør vi det, vi siger, vi gør?

› Tydeliggøre karriereveje på Filadelfia

› Årlig status på personalesituationen med opgørelse af tilgang og afgang fordelt på afdelinger og stillingsfunktioner.

› 2024



› 2025

fem delstrategier

- › Program for kompetenceudvikling inden for digitale værktøjer og teknologiforståelse
- › Gennemgang af arbejdsgange mhp. mulighed for fleksibel arbejdstilrettelæggelse og arbejdskraftbesparende teknologi
- › Årlig status på personalesituationen med opgørelse af tilgang og afgang fordelt på afdelinger og stillingsfunktioner.

- › Ledelsesudvikling med afsæt i Filadelfias vision og strategi, god ledelse og de bærende værdier: Helhedssyn, respekt og nytænkning
- › Filadelfia – en troværdig og attraktiv organisation
- › Årlig status på personalesituationen med opgørelse af tilgang og afgang fordelt på afdelinger og stillingsfunktioner.

› 2026

› 2027







Filadelfia · Kolonivej 1 · 4293 Dianalund · Tlf.: 5826 4200 · www.filadelfia.dk